



Sammanställning av motioner inkomna inför NPTKs årsmöte 2026 och styrelsens svar

Motion 1: Redovisa slutsatser och åtgärder utifrån Medlemsenkäten

Motionär: *Bengt Göransson*

En medlemsenkät genomfördes i vintras med 11 februari 2026 som sista inlämningsdag. I mail 26 januari 2026 skrev Styrelsen bl a: "Resultatet kommer att sammanställas, delas med medlemmarna och användas som underlag för klubbens prioriteringar och fortsatta utveckling."

Förslag: att Styrelsen delar sammanställningen av enkätens resultat med Medlemmarna.

Styrelsens svar: Styrelsen tackar för motionen. Resultatet från medlemsenkäten redovisades av klubbchefen den 30 mars 2026 och finns sedan dess på klubbens hemsida. Styrelsen bedömer därför att förslaget redan är genomfört.

Styrelsens förslag till beslut: Att avslå åtgärdsförslaget.

Motion 2: Upprätta fungerande skötselplan för Näsaäng

Motionär: *Bengt Göransson*

Skötseln av vår klubbs unika flaggskepp, Näsaäng, fungerar inte alls bra.

Uppdragsbeskrivningen är otydlig. Banunderlaget underhålls inte. Svårupptorkade vattenpölar minskar speltillgängligheten. Ständigt ogräs runt alla fyra banorna, kring klubbstugan och på grusgångarna.

Redan vid parkeringsplatsen signaleras en låg ambitionsnivå till våra gäster (spelare, föräldrar, cafegäster). Städdagarna missar ofta att utföra väsentliga och grundläggande arbetsuppgifter. Standardsättande, vägvisande och inspirerande insatser från ledande klubbrepresentanter saknas. Underhåll och förbättringar av Näsaängsanläggningen budgeteras inte.

Förslag: Att Styrelsen upprättar en tydlig och heltäckande skötselplan för Näsaäng och informerar Medlemmarna.

Styrelsens svar: Styrelsen tackar för motionen. Styrelsen delar uppfattningen att skötseln av Näsaäng behöver fungera långsiktigt och väl. Det finns en skötselplan för Näsaäng. Den kommer, liksom tidigare år, att ha en grund i att veteranlagen bidrar i samverkan med anställda och anläggningskommitten. Tack vare vår finansiella situation finns nu även en mindre budget avsatt för underhåll från extern part. Det har skett gradvisa förbättringar jämfört med tidigare år och med gemensamma krafter kan vi förbättra än mer framöver. I tillägg kommer banorna att renoveras, förhoppningsvis under hösten.

Styrelsens förslag till beslut: Att avslå åtgärdsförslaget.

Motion 3: Förklara Medlemsnyttan med att måla om Tälthallens banor för en halv miljon kronor?

Motionär: Bengt Göransson

Så här skrev Klubbchefen på hemsidan 30 mars 2026: "I sommar har vi beslutat att vi kommer att måla om banorna..." På dialogmötet, efter vårstädningen, anförde styrelsen att Tälthallens banor hade blivit för snabba jämfört med Nya hallen. Målningsbeslutet (nya färg-/slitskikt) hade därför tagits utifrån ett "idrottsperspektiv". Kostnad närmare en halv miljon. I "Ordföranden har ordet" (aug) anfördes vikten av "ett bättre underlag" och att "skapa mer likvärdiga spelförutsättningar mellan våra båda inomhushallar". Dessutom klargör Ordföranden att Styrelsen vid "...prioriteringar... utgår... från Medlemsnyttan".

Tälthallen invigdes okt 2021, nya hallen okt 2023, dvs en skillnad på 2 år. Skulle Tälthallens banor målas om okt 2026 blir skillnaden i "spelförutsättningar" 3 år. Dvs en ännu större skillnad på bollstudsens och därmed en försämrad "likvärdighet i spelförutsättningar". Varje gång man spelar match i en annan hall (tävling) så är underlaget annorlunda jämfört med hemmahallen. Kanske det ur ett "tennisperspektiv" t o m är så att det är en fördel att ha två olika underlag att kunna träna på? Dessutom, behövs verkligen ett "bättre underlag" i Tälthallen? Livslängden är upp till 10 år, dvs hälften av den tiden är kvar. Har medlemmarna klagat på underlaget?

Förslag: att Styrelsen löpande förklarar för Medlemmarna Medlemsnyttan med att måla om Tälthallens banor för närmare en halv miljon kronor.

Styrelsens svar: Styrelsen tackar för motionen och förklarar medlemsnyttan med ommålning av banorna i Tälthallen i nedan punkter:

- **Bättre spelkvalitet** – fler lager färg ger jämnare bollstuds och grepp; dagens yta är ofta för snabb och svårkontrollerad
- **Likvärdighet mellan hallarna** – alla medlemmar, tränare och tävlingsspelare ska få samma spelupplevelse i klubben
- **Skyddar underlaget** – färglagren fungerar som slitskikt och förebygger sprickor, vilket är billigare än att reparera i efterhand
- **Ökad säkerhet** – rätt beläggning ger bättre grepp och minskar halk- och skaderisk, särskilt för juniorer och äldre
- **Högre medlemsnöjdhet** – banornas känsla påverkar trivsel direkt och minskar risken för tappade medlemmar och färre strötidsbokningar

- **Möjliggör tävlingsarrangemang** – jämn banstandard krävs för att kunna arrangera tävlingar och behålla klubbens status
- **Hallen används längre än planerat** – ursprungsbeslutet byggde på 3-5 års livslängd, men hallen har redan funnits i 5 år och planeras användas 5 år till (till 2031) – ommålning nu ger full nytta av investeringen
- **Professionell rekommendation** – beslutet grundar sig på experternas (Plexipave) bedömning, inte bara önskemål
- **Fräschare helhetsintryck** – samtidigt uppdateras även interiören (möbler, mattor, förvaring m.m.)

Styrelsens förslag till beslut: Att avslå åtgärdsförslaget.

Motion 4: Skapa förutsättningar för nödvändig överskottsnivå

Motionär: Bengt Göransson

Räddande bidrag: För de fyra verksamhetsåren 2021-07–2025-06 redovisade NPTK minus 2,5 MSEK i resultat (exkl extrabidrag från Täby kommun 21-09–23-01 på 1,5 MSEK).

En fördyrad och mindre produktiv kostnadskostym: En viktig orsak till den svaga klubbekonomin kan vara att Klubben i samband med branden inte gjorde nödvändiga anpassningar av kostnadskostymen. Istället behölls all personal, fast till en efter hand väsentligt högre kostnad. Troligt är att Klubben utifrån sin kostnadsstruktur och verksamhetsinriktning inte förmår generera den behövliga överskottsnivån.

För 2025-26 ökade dessutom personalkostnaderna (5,1%) snabbare än omsättningen (1,6%). Kanske Styrelsen eller Medlemsrevisorn har analyserat denna relativa kostnadsökning och har tänkbara förklaringar? Hade omsättningen ökat lika mycket som personalkostnaderna hade det inneburit ett ökat resultat på ca 600 tkr.

Med svaga överskott har vi inte råd med en rad välbehövliga satsningar. Nu är vi istället beroende av välvilja från medlemmar, sponsorer, RF, kommunen m fl. Alternativt skjuta investeringarna på framtiden, vilket vi gör just nu.

Kännedom: För att förstå och därmed kunna komma till rätta med klubbens strukturellt svaga ekonomi, krävs kunskap om exempelvis de olika delverksamheternas bidrag (intäkter - kostnader för direkta resurser) till Klubbens resultat, beläggningsgrader för banor och debiteringsgrader för tränare, pris- och volymutveckling av enskilda aktiviteter mm. Vet vi t ex hur mycket tid Klubbchef och tränare (höga kostnader) lägger ner på intäktssvaga aktiviteter? Vet vi bidragen till helheten från alla de gruppaktiviteter vilka i huvudsak drivs av extrapersonal (låga kostnader)? Vet vi vad hur det påverkar resultatet att arrangera resurskrävande elitävlingar som Stockholm Ladies och Audi Open? Vet vi resultateffekten i uteblivna intäkter och resursbortfall av att själva inte erbjuda och styra upp privatträningen? Vad kostar det att vi fungerar som uppsamlingsklubb för andra klubbars elit och avdelar resurser för detta?

Förslag: Att Styrelsen löpande informerar Medlemmarna vilka analyser och åtgärder som kommer att vidtas för att uppnå nödvändig överskottsnivå.

Styrelsens svar: Styrelsen tackar för förslaget. Klubben har en, av årsstämman, antagen budget som är vårt styrdokument för vår ekonomi. När den upprättas görs beräkningar på alla aktiviteter och dess netto. Styrelsen och ledning har till uppgift att se till att ekonomin och medlemsnyttan maximeras med hjälp av den antagna budgeten. Lekmannarevisorn följer arbetet löpande. Styrelsen bedömer därför att förslaget om särskild löpande information inte behövs.

Styrelsens förslag till beslut: Att avslå åtgärdsförslaget.

Motion 5: Erbjud privatträning i Klubbens regi

Motionär: *Bengt Göransson*

Rutiner och prislista, inkl för banhyra, för egna och externa tränares privatträning är inte kända för Medlemmarna. Att göra rutinerna kända minskar risken för irreguljär privatträning.

Idag erbjuds inte privatträning av Klubben. Privatträning i Klubbens egen regi ger möjlighet för Klubben att bättre disponera sina tränarresurser och därmed skapa möjligheter till resultatförbättringar.

Flera ledande och näraliggande klubbar (ex KLTK, SALK, Lidingö, Djursholm) har rutiner som innebär att bokningar av bana och tränare samt betalning vid all form av privatträning sker via klubben.

Förslag: att Styrelsen redovisar policyn/rutinerna för privatträning för Medlemmarna, att Klubben erbjuder privatträning i egen regi.

Styrelsens svar: Klubben har tidigare inte erbjudit privatträning i egen regi och har därför inte haft någon policy för sådan verksamhet. Klubben har nu infört privatträning i egen regi som kan bokas via Matchi. Styrelsen bedömer därför att förslaget i huvudsak redan är genomfört. Den privatträning som nu erbjuds kommer att utvärderas, och utifrån erfarenheterna kommer styrelsen därefter att ta fram en lämplig policy för privatträning.

Styrelsens förslag till beslut: Att bifalla motionen i den del som avser att tydliggöra regler och rutiner för privatträning i klubbens regi samt notera att privatträning i klubbens regi redan är införd.

Motion 6: Stadgeanpassa Klubbens Långsiktiga mål

Motionär: Bengt Göransson

Av NPTKs tio Långsiktiga mål (sid 2 i VP 2024/2025) handlar inte något mål om Föreningsdemokrati eller Ekonomi. Avsaknad av t ex ekonomiska mål kan vara en delförklaring till dagens svaga klubbekonomi.

Klubbens Stadgar säger att "elitverksamhet ska bedrivas ... med egna medlemmar... utifrån dessas tävlingsresultat och intresse" samt att "arrangemang av tävlingar... ska bidra till att Klubbens och distriktets spelare... får matchträning på hemorten".

Klubbens Långsiktiga mål säger istället att NPTK ska "vara en av Sveriges ledande tennisklubbar" genom: att attrahera "ambitiösa tävlingsspelare från andra klubbar i vårt närområde", att arrangera "...internationell tävling".

Är det stadgekompatibelt att NPTK ska fungera som uppsamlingsklubb för traktens elit eller att arrangera resurskrävande elittävlingar som Stockholm Ladies och Audi Open? Kan det här också vara en anledning till Klubbens svaga överskottsnivå?

Förslag: att Styrelsen utarbetar breddade (inkl mål för Föreningsdemokrati och Ekonomi) och stadgeanpassade Långsiktiga mål.

Styrelsens svar: Styrelsen tackar för motionen. Styrelsen bedömer inte att verksamhetsplanen är i strid med stadgarna. Styrelsen styr ekonomin och de ekonomiska målen i enlighet med den budget som årsstämman antar. Styrelsen följer stadgarna vad avser föreningsdemokrati.

Styrelsens förslag till beslut: Att avslå åtgärdsförslaget.

Motion 7: Byt ut Kärnvärdet Vinnare

Motionär: Bengt Göransson

Ett av vår klubbs s k Kärnvärden är "Vinnare". Enligt Klubbens ordförande behöver man dock förklara vad det innebär att vara "Vinnare". Vad vill vi lära vi våra barn och ungdomar med att det är viktigt att vara en "Vinnare"? Vill vi att de ska bli s k vinnarskallar? Är det inte lika eller t o m mer eftersträvarsvärt att uppfattas som en Lagspelare eller/och en God förlorare (gratulera, tacka för matchen, ta lärdom och gå stärkt vidare!)?

Hur ser våra ungdomars föräldrar på att deras barn lär sig att det är viktigt att bli en "Vinnare" på "såväl på som utanför tennisbanan".

Vanliga exempel på kärnvärden i tennisvärlden är Glädje, Utveckling, Gemenskap och Roligt. Region Stockholms värdeord handlar om Teamwork och Teamplayer.

Klubbens Kärnvärde "Vinnare" är ett malplacerat begrepp i en idrottsförening som är till "för alla, oavsett nivå, som vill spela tennis" (Klubbens Vision).

Förslag: att Styrelsen byter ut Klubbens Kärnvärde "Vinnare" till ett mer passande och informerar Medlemmarna.

Styrelsens svar: Styrelsen tackar för motionen. Styrelsen avser inte att förändra klubbens kärnvärden under kommande verksamhetsår. Att ta bort ordet "Vinnare" riskerar att osynliggöra det som faktiskt är sunt i begreppet – vilja att utvecklas, kämpa och prestera. Lagspelare och God förlorare är fina och viktiga värden, men de fångar inte samma sak som drivkraft och prestationsvilja, vilket också är en del av att bedriva tävlingsidrott på alla nivåer.

Styrelsens förslag till beslut: Att avslå åtgärdsförslaget.

Motion 8: Kallelse till årsmöte

Motionär: Anders Svensson

Förra året skickades kallelsen till årsmötet ut med mail till samtliga medlemmar 21 dagar före mötet. Det har inte skett i år utan den har endast lagts ut på hemsidan. Efter 7 dagar, dvs idag den 10 sep, har bara 22 personer läst kallelsen! Dessutom är 10 sep sista dagen för att skicka in motioner.

Förslag: Jag föreslår därför att kallelsen alltid mailas ut minst 21 dagar före årsmötet i likhet med förra året och att detta också införs i stadgarna.

Styrelsens svar: Styrelsen delar motionärens uppfattning om att kallelsen till årsmötet bör nå så många medlemmar som möjligt. Utöver publicering på hemsidan ser styrelsen därför positivt på att kallelsen även skickas via e-post till samtliga medlemmar. Styrelsen bedömer dock att formerna för hur kallelsen distribueras inte behöver regleras särskilt i stadgarna, utan kan hanteras inom ramen för föreningens löpande medlemskommunikation.

Styrelsens förslag till beslut: Att avslå motionen.

Motion 9: Maila "Ordföranden har ordet" till samtliga medlemmar

Motionär: Anders Svensson

Information under rubriken Ordföranden har ordet har återupptagits och det är bra. Dock har informationen bara lagts ut på hemsidan.

Förslag: Jag föreslår att "Ordföranden har ordet" också mailas till samtliga medlemmar samtidigt som det läggs ut på hemsidan för att nå så många som möjligt.

Styrelsens svar: Styrelsen ser positivt på förslaget och delar motionärens uppfattning om att informationen i "Ordföranden har ordet" bör nå så många medlemmar som möjligt. Att publicera informationen på hemsidan är ett bra sätt att göra den tillgänglig. Genom att även skicka den via e-post till samtliga medlemmar ökar möjligheten att fler faktiskt tar del av informationen. Detta bidrar till en bättre och mer direkt kommunikation mellan styrelsen och medlemmarna. Styrelsen föreslår därför att motionen bifalls och att "Ordföranden har ordet" fortsättningsvis även skickas via e-post till medlemmarna i samband med publicering på hemsidan.

Styrelsens förslag till beslut: Att bifalla motionen.

Motion 10: Återupprätta en Näsaängskommitté

Motionär: Anders Svensson

Näsaäng har diskuterats på varje årsmöte de senaste 5 åren. Olika försök har gjorts för att förbättra underhåll och skötsel men även denna sommar har anläggningen långt ifrån levt upp till de krav som vi bör ha på Sveriges vackrast belägna tennisanläggning. Den modell som gällt i år har nästan enbart fokuserat på gräsklippning och kanttrimning runt banorna.

I arbetsbeskrivningen för veteranlagens veckoarbete står det nämligen bara om detta. Dvs inget om exempelvis ogräset på banorna eller på grusgångarna. Vem ansvarar för att de hålls rena och snygga? Det är ett väsentligt större arbete och det är där en stor del av problemen ligger. För att få till en snyggare och mer lättskött anläggning anser jag att ett större jobb bör göras före säsongsstart nästa år. Om en trädgårdsfirma utför det arbetet kostar det ca 20 tkr (Enligt offert från Bokdals Trädgård).

Förslag: Återupprätta en Näsaängs-kommitté som har till uppgift att i god tid före nästa säsong ta fram en långsiktig och hållbar lösning för upprustning och underhåll av Näsaäng. Kommittén bör bestå av någon från styrelsen och anläggningskommittén samt "vanliga" medlemmar, samtliga med stort engagemang för Näsaäng. Observera att det stora och välbehövliga arbetet att lägga om banorna ligger utanför den här motionen åtminstone i nuläget.

Styrelsens svar: Styrelsen tackar för motionen och delar motionärens uppfattning om vikten av att Näsaäng håller en hög standard och att skötsel och underhåll behöver fungera långsiktigt.

Styrelsen har redan arbetat fram en plan för hur skötsel och underhåll av anläggningen ska utvecklas och förbättras framgent. Bedömningen är därför att arbetet bör fortsätta inom den befintliga organisationen och att planen vidareutvecklas utifrån erfarenheterna från årets säsong, snarare än att en ny Näsaängskommitté inrättas.

Styrelsens förslag till beslut: Att avslå motionen.